

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»  
Факультет менеджменту  
Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління



## **МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА З ДИСЦИПЛІНИ**

*Стратегічне управління в діяльності органів влади та  
місцевого самоврядування*

спеціальність: *281 Публічне управління та адміністрування*  
освітній ступінь – магістр

Дніпро  
2019

Методичне забезпечення самостійної роботи здобувачів з дисципліни «Стратегічне управління в діяльності органів влади та місцевого самоврядування» спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування (освітній ступінь – магістр) / Упоряд.: О.В. Горпинич. Д. : НТУ «ДП», 2019. 17 с.

Упорядник:

О.В. Горпинич, доц.

Погоджено рішенням методичної комісії спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (протокол № 4 від 02.07.2019 р.).

## ЗМІСТ

1. Основні положення до самостійної роботи з опанування дисципліни та критерії оцінювання результатів.....	4
ДОДАТОК А. Зразок оформлення титульного аркушу записки індивідуальної роботи .....	9
ДОДАТОК Б. Зразок оформлення змісту записки індивідуальної роботи.....	10
ДОДАТОК В. Зразок оформлення першого слайду графічного контенту (презентації) дисципліни .....	11
ДОДАТОК Г. Варіанти тем індивідуальної роботи .....	12
ДОДАТОК Д. Варіанти тем презентації .....	

## 1. Основні положення до самостійної роботи з опанування дисципліни та критерії оцінювання результатів

Самостійна робота з опанування дисципліни «Стратегічне управління в діяльності органів влади та місцевого самоврядування» – форма організації навчального процесу, за якої заплановані завдання студенти виконують самостійно під методичним керівництвом викладача. Така робота містить опрацювання лекційного матеріалу; опрацювання та вивчення рекомендованих інформаційних джерел, основних термінів та понять за темами дисципліни; підготовку до практичних занять; пошук (підбір) та огляд літературних та інших інформаційних джерел, що допоможуть вирішити проблему визначену індивідуальним завданням; аналітичний розгляд наукових публікацій; підготовку до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; систематизацію вивченого матеріалу з метою підготовки до контрольних заходів.

В процесі самостійної роботи студент повинен:

- виконати та захистити індивідуальну контрольну роботу;
- розробити презентацію з контенту тем лекційного (змістовного) модуля дисципліни.

Творча аналітична індивідуальна робота як форма навчального процесу має за мету навчити студентів самостійно узагальнювати і викладати здобуті знання з дисципліни, тобто допомагати формувати дисциплінарні компетентності, на підставі розв'язання окремих теоретично-практичних проблем предметної області. Така робота визначає, наскільки глибоко студент засвоїв лекційний і практичний матеріал, вміє самостійно викладати окремі питання в рамках визначених тем (змістовних модулів), отже впливає на рівень сформованості дисциплінарних компетентностей.

Індивідуальна робота як перша форма самостійної роботи студента розрахована на:

- формування практичних навичок у роботі студентів з інформаційними джерелами;
- орієнтування їх на інтенсивну роботу;
- критичне осмислення здобутих знань і глибоке вивчення теоретичних і практичних питань щодо стратегічного управління в діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування;
- виявлення ділового підходу і практицизму в пропозиціях по вирішенню поставлених питань проблеми;
- реалізацію творчого та індивідуального потенціалу.

*Загальні вимоги до виконання індивідуальної роботи.* У процесі написання роботи слід дотримуватись змістовності та конкретики у відповідях на питання; досягти повноти розкриття питання, тобто повністю розкрити явище або елементи процесу, що досліджується; розглянути всі сторони проблеми; продемонструвати завершеність викладення думки; дотримуватись рекомендацій щодо оформлення індивідуальної роботи.

Зміст роботи – не менше 20 сторінок пронумерованого тексту (нумерація у верхньому правому куті), включаючи рисунки, без урахування титульного

аркушу, змісту та переліку посилань. Весь текст з полуторним інтервалом, шрифт № 14, TNR, усі поля – 2 см.

Структура роботи: титульний аркуш (вказується дисципліна, номер варіанту, виконавець – ДОДАТОК А), зміст (зазначаються питання варіанта теми з посиланнями на сторінки тексту – ДОДАТОК Б), текстова частина з обов'язковим посиланнями по тексту на джерела інформації, перелік посилань згідно вимог до оформлення бібліографічних джерел. Розкриття кожного питання роботи необхідно починати з нової сторінки, в кінці розкритого питання – обов'язково висновки (3–4 пункти).

**Індивідуальна робота, що виконано всупереч зазначеним вимогам, позитивно не оцінюється та потребує обов'язкового виправлення недоліків.**

Другою формою самостійної роботи студента при вивченні дисципліни є підготовка презентації з питань стратегічного управління в діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування (кількість слайдів не менш 21). Основу інформаційного наповнення презентації (графічного контенту дисципліни) складає контент тем лекційних (змістовних) модулів дисципліни. На першому слайді необхідно вказати назви розділів підготовленої презентації та дані про її автора (форма слайду – ДОДАТОК В), в подальшому перед слайдами, що розкривають сутність кожного розділу, необхідно представити слайд з назвою цього розділу. До презентації окремим документом (редактор Word) також додається пояснення слайдів. Рівень виконання презентації та пояснення слайдів формують загальну оцінку цієї форми самостійної роботи.

Критерії та шкала оцінювання індивідуальної роботи надані відповідно в таблицях 1, 2. Варіанти тем індивідуальної контрольної роботи та наведено в ДОДАТКУ Г, варіанти тем презентації – в ДОДАТКУ Д.

Виконані індивідуальна контрольна робота та презентація надсилаються для перевірки за адресою: [Gorpyal@gmail.com](mailto:Gorpyal@gmail.com), а індивідуальна робота також надається на паперовому носії.

Таблиця 1.

Критерії оцінювання індивідуальної роботи

Опис критерію	Бали
Складання плану індивідуальної роботи	1
Обґрунтування актуальності проблеми, формулювання мети, завдань, об'єкту, предмету, методу дослідження та висунення гіпотези	5
Відповідність змісту планові та темі роботи	1
Критичний аналіз суті та змісту викладу підготовчого (аналітичного) етапу дослідження	3
Виклад фактів, ідей, основних понять дослідження в логічній послідовності	3
Достовірність первинних даних. Наявність таблиць, графіків, діаграм	5
Доказовість висновків, обґрунтованість власних практичних рекомендацій, пропозиції щодо розв'язання проблеми, визначення перспектив дослідження	4
Дотримання вимог щодо технічного оформлення структурних елементів роботи (титульний аркуш, план, основна частина, висновки, список використаних джерел та літератури)	4
Позитивний захист роботи	4
Разом	30

Таблиця 2.

## Шкала оцінювання

Рівень виконання	Кількість балів, що відповідає рівню	Оцінка за традиційною системою
Високий	21-30	Відмінно
Достатній	11-20	Добре
Середній	6-10	Задовільно
Низький	0-5	Незадовільно

**3. Зразок оформлення титульного аркушу записки індивідуальної роботи**

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»  
Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

Індивідуальна робота з дисципліни

**СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ  
ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ**

ВАРІАНТ 1

Виконав: ст.гр. (індекс групи)  
П І Б

Перевірив: Горпинич О. В

Дніпро  
20\_\_ р.

#### 4. Зразок оформлення змісту записки індивідуальної роботи

##### ЗМІСТ

С.

Розділ 1. ПРИНЦИПИ, ТЕХНОЛОГІЇ І МЕТОДИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ У ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ.....3

Висновки.....

Розділ 2. ПЕРЕДУМОВИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА ЦЕНТРАЛЬНОМУ РІВНІ В УКРАЇНІ ТА ПРОЦЕСИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ЦЕНТРАЛЬНИХ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ.....

Висновки.....

Розділ 3. МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ТА ВИКОНАННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ. ....

Висновки.....

ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ.....



**5. Зразок оформлення першого слайду графічного контенту (презентації)  
дисципліни**

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»  
Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

**Графічний контент дисципліни**

**СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ  
ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ**

**ВАРІАНТ 7.**

1. Сутність стратегічного управління у публічній сфері.
2. Проблеми реалізації державних цільових програм в Україні.
3. Публічно-приватне партнерство в реалізації стратегічних планів розвитку територій.

Автор(ка): ст. гр. (індекс групи)

П І Б

Дніпро  
20\_\_р.

## 6. Варіанти тем індивідуальної роботи

### ВАРІАНТ 1.

1. Принципи, технології і методи стратегічного планування та управління у публічній сфері.
2. Передумови запровадження стратегічного управління на центральному рівні в Україні та процеси запровадження стратегічного управління в діяльності центральних органів виконавчої влади.
3. Моніторинг реалізації стратегії регіонального розвитку та виконання плану заходів.

### ВАРІАНТ 2.

1. Сутність стратегічного управління у публічній сфері.
2. Коригування та моніторинг виконання стратегічного плану у публічній сфері, оцінка виконання стратегічного плану.
3. Оцінка результативності виконання стратегії регіонального розвитку.

### ВАРІАНТ 3.

1. Елементи системи стратегічного управління у публічній сфері та їх характеристика.
2. Сутність та класифікація державних цільових програм.
3. Залучення громадськості до розроблення стратегії регіонального розвитку.

### ВАРІАНТ 4.

1. Види та стадії процесу стратегічного управління у публічній сфері.
2. Нормативно-правова база щодо розроблення державних цільових програм. Закон України «Про державні цільові програми» від 18.03.2004 р., № 1621- IV.
3. Необхідність розроблення та сутність стратегії соціально-економічного розвитку територій.

### ВАРІАНТ 5.

1. Необхідність формування стратегічного управління у публічній сфері.
2. Методичні рекомендації щодо проведення оцінки економічної і соціальної ефективності виконання державних цільових програм.
3. Економічна складова стратегії розвитку регіону.

### ВАРІАНТ 6.

1. Зміст стратегічного управління у розвитку публічних організацій.
2. Проблеми реалізації державних цільових програм в Україні.
3. Публічно-приватне партнерство в реалізації стратегічних планів розвитку територій.

#### ВАРІАНТ 7.

1. Взаємозв'язок стратегічного управління й аналізу державної політики.
2. Концептуальні засади реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні.
3. Стратегія транскордонного економічного співробітництва.

#### ВАРІАНТ 8.

1. Система стратегічного управління в Україні.
2. Сучасний стан та напрями реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні.
3. Стратегія Програм територіального співробітництва країн Східного партнерства.

#### ВАРІАНТ 9.

1. Досвід стратегічного планування та управління у публічній сфері в зарубіжних країнах.
2. Актуальні питання реалізації процесів реформування місцевого самоврядування.
3. Моніторинг і контроль: встановлення ефективності стратегічного управління в Україні.

#### ВАРІАНТ 10.

1. Становлення стратегічного планування в державному управлінні.
2. Роль стратегічного планування в забезпеченні розвитку об'єднаних територіальних громад.
3. Нормативно-правове та методичне забезпечення моніторингу та оцінки виконання стратегічних планів в Україні.

#### ВАРІАНТ 11.

1. Сутність поняття «Державна стратегія». Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23.03.2000 р. № 1602- III.
2. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку місцевих громад.
3. Етап моніторингу в стратегічному управлінні державою.

#### ВАРІАНТ 12.

1. Система стратегічного планування в Україні, її зв'язок з бюджетним процесом.
2. Особливості стратегічного управління на місцевому рівні управління.
3. Основні підходи щодо моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні державою.

## ВАРІАНТ 13.

1. Проблеми стратегічного планування в Україні та проблеми досягнення цілей стратегічного планування.
2. Стратегічне планування розвитку міст.
3. Цілі, рівні та процес моніторингу стратегічного управління в Україні.

## ВАРІАНТ 14.

1. Принципи стратегічного планування діяльності центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ).
2. Стратегічне планування в діяльності сільських і селищних рад.
3. Класифікація та визначення показників (індикаторів) досягнення цілей стратегічного управління в Україні.

## ВАРІАНТ 15.

1. Методичні рекомендації щодо розроблення планів діяльності головних розпорядників бюджетних коштів від 060040 2011 р. № 327.
2. Стратегічне планування в міжмуніципальному співробітництві.
3. Система показників для оцінювання наслідків реалізації стратегічних планів на державному та регіональному рівнях.

## ВАРІАНТ 16.

1. Структура стратегічного плану, етапи процесу розробки стратегічного плану та вимоги щодо складання окремих розділів стратегічного плану.
2. Розроблення Державної стратегії регіонального розвитку (Постанова Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 р.).
3. Показники результативності та ефективності стратегічного планування та управління в Україні.

## ВАРІАНТ 17.

1. Запровадження стратегічного планування в діяльність центральних органів виконавчої влади та особливості стратегічного управління на центральному рівні управління.
2. Методичні рекомендації щодо розроблення регіональних стратегій розвитку.
3. Організація моніторингу та оцінювання стратегічного планування та управління в Україні.

## ВАРІАНТ 18.

1. Необхідність формування стратегічного управління у публічній сфері.
2. Концептуальні засади реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні.
3. Стратегія транскордонного економічного співробітництва.

## ВАРІАНТ 19.

1. Зміст стратегічного управління у розвитку публічних організацій.
2. Сучасний стан та напрями реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні.
3. Публічно-приватне партнерство в реалізації стратегічних планів розвитку територій.

## ВАРІАНТ 20.

1. Досвід стратегічного планування та управління у публічній сфері в зарубіжних країнах.
2. Роль стратегічного планування в забезпеченні розвитку об'єднаних територіальних громад.
3. Нормативно-правове та методичне забезпечення моніторингу та оцінки виконання стратегічних планів в Україні.

## ВАРІАНТ 21.

1. Сутність поняття «Державна стратегія». Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23.03.2000 р. № 1602- III.
2. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку місцевих громад.
3. Основні підходи щодо моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні державою.

## ВАРІАНТ 22.

1. Принципи стратегічного планування діяльності центральних органів виконавчої влади.
2. Особливості стратегічного управління на місцевому рівні управління.
3. Класифікація та визначення показників (індикаторів) досягнення цілей стратегічного управління в Україні.

## ВАРІАНТ 23.

1. Структура стратегічного плану, етапи процесу розробки стратегічного плану та вимоги щодо складання окремих розділів стратегічного плану.
2. Методичні рекомендації щодо розроблення регіональних стратегій розвитку.
3. Залучення громадськості до розроблення стратегії регіонального розвитку.

## ВАРІАНТ 24.

1. Проблеми стратегічного планування в Україні та проблеми досягнення цілей стратегічного планування.
2. Нормативно-правова база щодо розроблення державних цільових програм. Закон України «Про державні цільові програми» від 18.03.2004 р., № 1621- IV.
3. Показники результативності та ефективності стратегічного планування та управління в Україні.

## ВАРІАНТ 25.

1. Сутність стратегічного управління у публічній сфері.
2. Проблеми реалізації державних цільових програм в Україні.
3. Публічно-приватне партнерство в реалізації стратегічних планів розвитку територій.

## 6. Варіанти тем презентації

### ВАРІАНТ 1.

1. Необхідність формування стратегічного управління у публічній сфері.
2. Концептуальні засади реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні.
3. Стратегія транскордонного економічного співробітництва.

### ВАРІАНТ 2.

1. Запровадження стратегічного планування в діяльність центральних органів виконавчої влади та особливості стратегічного управління на центральному рівні управління.
2. Методичні рекомендації щодо розроблення регіональних стратегій розвитку.
3. Організація моніторингу та оцінювання стратегічного планування та управління в Україні.

### ВАРІАНТ 3.

1. Структура стратегічного плану, етапи процесу розробки стратегічного плану та вимоги щодо складання окремих розділів стратегічного плану.
2. Розроблення Державної стратегії регіонального розвитку (Постанова Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 р.).
3. Показники результативності та ефективності стратегічного планування та управління в Україні.

### ВАРІАНТ 4.

1. Методичні рекомендації щодо розроблення планів діяльності головних розпорядників бюджетних коштів від 060040 2011 р. № 327.
2. Стратегічне планування в міжмуніципальному співробітництві.
3. Система показників для оцінювання наслідків реалізації стратегічних планів на державному та регіональному рівнях.

### ВАРІАНТ 5.

1. Принципи стратегічного планування діяльності центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ).
2. Стратегічне планування в діяльності сільських і селищних рад.
3. Класифікація та визначення показників (індикаторів) досягнення цілей стратегічного управління в Україні.

### ВАРІАНТ 6.

1. Проблеми стратегічного планування в Україні та проблеми досягнення цілей стратегічного планування.
2. Стратегічне планування розвитку міст.
3. Цілі, рівні та процес моніторингу стратегічного управління в Україні.

## ВАРІАНТ 7.

1. Сутність стратегічного управління у публічній сфері.
2. Проблеми реалізації державних цільових програм в Україні.
3. Публічно-приватне партнерство в реалізації стратегічних планів розвитку територій.

## ВАРІАНТ 8.

1. Проблеми стратегічного планування в Україні та проблеми досягнення цілей стратегічного планування.
2. Нормативно-правова база щодо розроблення державних цільових програм. Закон України «Про державні цільові програми» від 18.03.2004 р., № 1621- IV.
3. Показники результативності та ефективності стратегічного планування та управління в Україні.

## ВАРІАНТ 9.

1. Структура стратегічного плану, етапи процесу розробки стратегічного плану та вимоги щодо складання окремих розділів стратегічного плану.
2. Методичні рекомендації щодо розроблення регіональних стратегій розвитку.
3. Залучення громадськості до розроблення стратегії регіонального розвитку.

## ВАРІАНТ 10.

1. Принципи стратегічного планування діяльності центральних органів виконавчої влади.
2. Особливості стратегічного управління на місцевому рівні управління.
3. Класифікація та визначення показників (індикаторів) досягнення цілей стратегічного управління в Україні.

## ВАРІАНТ 11.

1. Сутність поняття «Державна стратегія». Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23.03.2000 р. № 1602- III.
2. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку місцевих громад.
3. Основні підходи щодо моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні державою.

## ВАРІАНТ 12.

1. Досвід стратегічного планування та управління у публічній сфері в зарубіжних країнах.
2. Роль стратегічного планування в забезпеченні розвитку об'єднаних територіальних громад.
3. Нормативно-правове та методичне забезпечення моніторингу та оцінки виконання стратегічних планів в Україні.

## ВАРІАНТ 13.

1. Зміст стратегічного управління у розвитку публічних організацій.
2. Сучасний стан та напрями реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні.
3. Публічно-приватне партнерство в реалізації стратегічних планів розвитку територій.

## ВАРІАНТ 14.

1. Система стратегічного планування в Україні, її зв'язок з бюджетним процесом.
2. Особливості стратегічного управління на місцевому рівні управління.
3. Основні підходи щодо моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні державою.

## ВАРІАНТ 15.

1. Сутність поняття «Державна стратегія». Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23.03.2000 р. № 1602- III.
2. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку місцевих громад.
3. Етап моніторингу в стратегічному управлінні державою.

## ВАРІАНТ 16.

1. Становлення стратегічного планування в державному управлінні.
2. Роль стратегічного планування в забезпеченні розвитку об'єднаних територіальних громад.
3. Нормативно-правове та методичне забезпечення моніторингу та оцінки виконання стратегічних планів в Україні.

## ВАРІАНТ 17.

1. Досвід стратегічного планування та управління у публічній сфері в зарубіжних країнах.
2. Актуальні питання реалізації процесів реформування місцевого самоврядування.
3. Моніторинг і контроль: встановлення ефективності стратегічного управління в Україні.

## ВАРІАНТ 18.

1. Система стратегічного управління в Україні.
2. Сучасний стан та напрями реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні.
3. Стратегія Програм територіального співробітництва країн Східного партнерства.



## ВАРІАНТ 19.

1. Взаємозв'язок стратегічного управління й аналізу державної політики.
2. Концептуальні засади реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні.
3. Стратегія транскордонного економічного співробітництва.

## ВАРІАНТ 20.

1. Зміст стратегічного управління у розвитку публічних організацій.
2. Проблеми реалізації державних цільових програм в Україні.
3. Публічно-приватне партнерство в реалізації стратегічних планів розвитку територій.

## ВАРІАНТ 21.

1. Необхідність формування стратегічного управління у публічній сфері.
2. Методичні рекомендації щодо проведення оцінки економічної і соціальної ефективності виконання державних цільових програм.
3. Економічна складова стратегії розвитку регіону.

## ВАРІАНТ 22.

1. Види та стадії процесу стратегічного управління у публічній сфері.
2. Нормативно-правова база щодо розроблення державних цільових програм. Закон України «Про державні цільові програми» від 18.03.2004 р., № 1621- IV.
3. Необхідність розроблення та сутність стратегії соціально-економічного розвитку територій.

## ВАРІАНТ 23.

1. Елементи системи стратегічного управління у публічній сфері та їх характеристика.
2. Сутність та класифікація державних цільових програм.
3. Залучення громадськості до розроблення стратегії регіонального розвитку.

## ВАРІАНТ 24.

1. Сутність стратегічного управління у публічній сфері.
2. Коригування та моніторинг виконання стратегічного плану у публічній сфері, оцінка виконання стратегічного плану.
3. Оцінка результативності виконання стратегії регіонального розвитку.

## ВАРІАНТ 25.

1. Принципи, технології і методи стратегічного планування та управління у публічній сфері.
2. Передумови запровадження стратегічного управління на центральному рівні в Україні та процеси запровадження стратегічного управління в діяльності центральних органів виконавчої влади.
3. Моніторинг реалізації стратегії регіонального розвитку та виконання плану заходів.